

 FINNVERA

# Strategia 2021-2024

Kasvun ja kansainvälistymisen  
uudistuva ja vastuullinen  
rahoittaja





Finnvera-konsernin emoyhtiö on Finnvera Oyj ja sen tytäryhtiöt ovat Suomen Vientiluotto Oy ja pääomasijoitustoimintaa hallinnoiva Veraventure Oy.

Suomen Vientiluoton toiminta kattaa vienti- ja kotimaisten alustoimitusten rahoitusta sekä Suomen valtion korontasausjärjestelmän hallinnointia. SVL ostaa kaikki palvelut emoyhtiöltä eikä yhtiöllä ole omaa henkilökuntaa. SVL:n toimintaa johdetaan osana suuryritykset-yksikön toimintaa.

Työ- ja elinkeinoministeriön linjauksen mukaisesti Finnvera luopui pääomasijoitustoiminnastaan ja pääomasijoitustoiminta siirtyi Tesille 30.9.2021.

**Finnveran strategia 2021-2024**

- Toimintaympäristö ..... 2
- Strategian lähtökohdat ..... 3
- Finnveran strategia 2021–2024 ..... 3
- Toimintamme on vastuullista ..... 5
- Henkilöstösuunnitelma ..... 6
- Strategian painopisteet ..... 7
- Toimintamme on vastuullista ..... 8
- Keskeiset muutosvoimat ja digiagenda ..... 9

Finnveran strategian PDF-dokumentin toteuttamisessa on huomioitu verkkopalvelujen saavutettavuusvaatimukset mahdollisimman kattavasti, ja julkaisun lukemisessa voi käyttää ruudunlukuohjelmaa.

## Toimintaympäristö

Taloutta määrittää edelleen vuonna 2020 alkanut globaali koronapandemia. Alkuvaiheessa pandemia vaikeutti teollista tuotantoa, katkaisi kansainvälisiä toimitusketjuja ja vei pohjan monien palvelualojen liiketoiminnalta. Euroalueen talous supistui kriisissä enemmän kuin Yhdysvaltain talous, ja Euroopassa maiden väliset erot sopeutumisessa kriisiin ovat olleet varsin suuria. Kehittyvien markkinoiden toipuminen kriisistä on länsimaita hitaampaa. Euroalueen poikkeuksellisen keveä rahapolitiikka on jatkunut, ja sillä on pyritty turvaamaan pankkien luotonanto ja yritysten likviditeetti. Rahoitusmarkkinoiden hyvä toimivuus sekä rahoittajien nopea reagointi kriisiin ovat helpottaneet oleellisesti yritysten tilannetta. Taloudellinen epävarmuus lisää yleensä tarvetta julkisten viennin rahoittajien palveluille, mikä on näkynyt kriisin edetessä.

### Suomen taloudessa tarve kilpailukykyä parantaville uudistuksille

Nousu koronan aiheuttamasta epävarmuudesta on pitkä ja vaativa, ja se edellyttää uutta kasvua ja työn tuottavuuden parantumista. Luottamus tulevaan talouskehitykseen on vahvistunut laaja-alaisesti ja nopeasti, mutta epävarmuus talouden kehityksestä on kuitenkin edelleen koholla. Kilpailukykyä tarvitaan kansainvälisillä markkinoilla nyt enemmän kuin normaaliaikoina, mikä korostaa viennin rahoituksen merkitystä. Suuryritysten tilanne on arvioiden mukaan pääsääntöisesti edelleen hyvä, mutta pääomahyödykkeiden viennissä rahoituksen järjestymisen merkitys kasvaa.

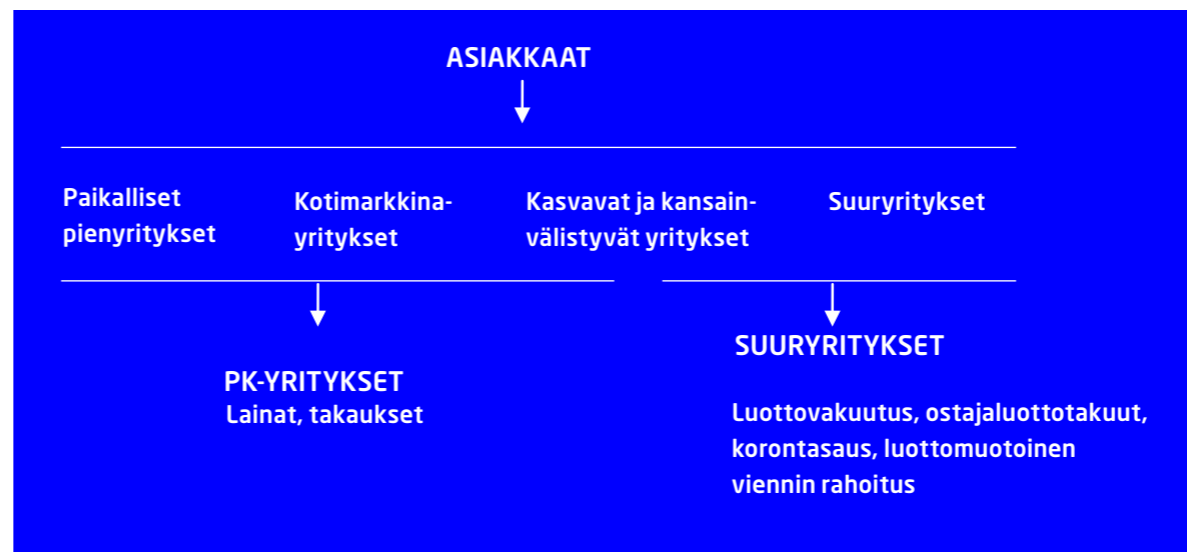
### Ilmatoratkaisut luovat liiketoimintamahdollisuuksia

Ilmastonmuutoksen vastaiset toimet sekä luonnon monimuotoisuuden suojele luovat yrityksille paitsi vaatimuksia myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Useat valtiot, Suomi mukaan lukien, tavoittelevat hiilineutraalisuutta tulevina vuosikymmeninä. Pyrkimys



### Finnveran toiminta

Finnveran omistaja- ja elinkeinopoliittisesta ohjauksesta vastaa työ- ja elinkeinoministeriön innovaatio- ja yritysrahoitusosasto. Ministeriö asettaa Finnveralle elinkeino- ja omistajapoliittiset tavoitteet, joiden määrittelyssä on otettu huomioon Suomen valtion hallitusohjelma, ministeriön konsernistrategia ja hallinnonalan tavoitelinjaukset sekä EU-ohjelmien tavoitteet. Finnvera kuuluu julkisten toimijoiden Team Finland -vienninedistämisverkostoon, jonka keskeinen tehtävä on kasvattaa Suomen kilpailukykyä.



Finnveran liiketoiminta voidaan jakaa kahteen pääasialliseen liiketoiminta-alueeseen: pk- ja midcap-yritykset ja suuryritykset. Asiakassegmentit on esitetty viereisessä kuvassa.

nykyistä kestävämpään ja vähäpäästöisempään liiketoimintaan on keskeinen tekijä uusissa investoinneissa ja osa yritys vastuuta. Valtiot toteuttavat ilmastotavoitteitaan myös viennin rahoituksen avulla muuttaen vientitakuulaitosten toimintaa.

### Rahoitusmarkkinoiden sääntely voi korostaa Finnveran roolia

Jo finanssikriisistä alkanut pankkisääntelyn tiukentuminen on toisaalta johtanut siihen, että pankit keskittyvät toiminnassaan niihin liiketoimintoihin ja asiakkaihin, jotka tuovat parhaan tuoton pankin omalle pääomalle. Kiristyneet rahoituksen ehdot voivat johtaa siihen, että vaikka yritys saakin uusia kauppia, saattaa yrityksen oma tasetilanne ja vakuuksien puute estää rahoituksen saamisen kauppia toteuttamiseen. Siksi Finnveran tehtävä yrityksen hankkeen kokonaisrahoituksen mahdollistajana korostuu.

Rahoitusmarkkinoiden tilanne vaikeuttaa myös suomalaisten vientiyritysten asiakkaiden rahoituksen järjestymistä. Vientiyritysten kesken vallitsee yhä kiristynyt kilpailutilanne, ei pelkää tuotteiden hintakilpailukyvyyn osalta, vaan myös siinä, saavatko ne järjestettyä rahoituksen vientituotteidensa ostajayrityksille. Eri maissa etsitään keinoja erityisesti euromäärältään pienempien vientikauppia rahoittamiseksi.

### Viennin rahoituksen kansainvälinen pelikenttä muutoksessa

Valtioiden takaamasta vientikauppia sidotusta rahoituksesta 30 prosenttia tapahtuu OECD:n vientiluottosopimuksen vähimmäisehtojen puitteissa, joita myös Finnvera noudattaa. Osuus on laskenut samalla, kun sopimuksen ulkopuolisten maiden rooli maailmankaupassa on kasvanut. Vientiluottosopimukseen on odotettavissa muutoksia, jotka toteutuessaan muun muassa pidentävät luottoaikoja tuoden kilpailuetua suurille talouksille. Pienempien maiden takuulaitosten kilpailukykytekijöissä korostuvat toiminnan joustavuus ja asiakastuntemus.

## TOIMINTA-AJATUS

Finnveran tehtävä on rahoituksen keinoin edistää yritysten kansainvälistymistä ja vientiä, korjata rahoituspalvelujen tarjonnassa esiintyviä puutteita ja edistää aluekehitystä Suomessa.

## VISIO

Asiakkaidemme menestys vahvistaa Suomen taloutta.

## ARVOT

Finnveran arvot ovat luottamus, kumppanuus ja ratkaisuhakuisuus.

## Strategian lähtökohdat

Strategiassaan 2021–2024 Finnvera siirtyy lyhyen aikavälin strategiasta pidempään suunnittelujaksoon, jonka aikana koronapandemian oletetaan hiipuvan. Uuden strategian lähtökohdaksi on Finnveran perustehtävä: toimia yritysten kansainvälistymisen ja viennin edistämiseksi, rahoituspalveluiden täydentäjänä sekä positiivisen aluekehityksen myötävaikuttajana. Strategiassa on huomioitu rahoitusmarkkinoiden kansainvälinen kehitys, digitalisaation eteneminen sekä ilmastonmuutoksen torjunta.

Normaalitilanteessa Finnveran päätavoite on kohdentaa valtaosa rahoituksesta kasvaviin ja kansainvälistyviin yrityksiin, investointeihin, omistajanvaihdoksiin sekä vientiin. Koronatilanteessa rahoituksen

kohdennusta on laajennettu kaikkien elinkelpoisten yritysten auttamiseksi kriisitilanteen yli. Koronaviruksen aiheuttaman poikkeustilanteen myötä Finnverassa otettiin käyttöön lyhyen aikavälin strategia, joka kattaa vuodet 2020–2021.

Finnveran strategia tarkistetaan vuosittain. Strategiasta johdetut liiketoimintojen, yksiköiden ja prosessien tavoitteet sekä näitä tukeva budjetti asetetaan syksyisin. Strategian toteutumista seurataan erikseen määritellyillä tavoitteilla ja tavoitteiden toteumat raportoidaan hallitukselle neljännesvuosittain.

## Finnveran strategia 2021-2024

Strategiamme neljä päämäärää ovat:

- Olemme vakaa vienninedistäjä
- Monipuolistamme rahoitusratkaisuja kasvun mahdollistamiseksi
- Vaalimme asiakaskokemusta ja digitalisoimme toimintaamme
- Vahvistamme kumppanuuksia ja yhteistyömalleja

### Olemme vakaa vienninedistäjä

Tarjoamme kilpailukykyisen vienninrahoitusjärjestelmän, joka tarjoaa yrityksille tasaveroiset ehdot Suomen vientiteollisuuden keskeisiin kilpailijamaihin verrattuna. Vaikka jokainen hanke arvioidaan erikseen, tavoitteena on olla järjestelmätasolla riskinotossa ja hinnoittelussa keskeisten kilpailijamaiden tasolla. Tämän tavoitteen tulee olla tasapainossa Finnveran toiminnan edellytyksenä olevan pitkän aikavälin itsekannattavuuden kanssa.

### Toimialaosaamisella erinomaista asiakaskokemusta

Toimialaosaamisella ja ennakoitavuudella tähtäämme erinomaiseen asiakaskokemukseen. Finnveran vientitakuukanta on keskittynyt Suomen pääomatavaraviennin mukaisesti. Finnveralle on syntynyt

toimialaosaamista, joka tukee mahdollisuuksiimme toimia ennakoitavasti ja valikoida hankkeet, joissa vaikuttavuus ja luottoriski ovat tasapainossa.

Teemme vientiluottojen rahoitusta koskevan kilpailijaselvityksen ja muodostamme uuden tahtotilan toiminnasta, jotta toimintamallimme palvelisi parhaalla mahdollisella tavalla asiakkaitamme ja tavoitteidemme täyttymistä. Aihealueeseen kuuluu myös suorien vientiluottojen käynnistys ja CIRR-järjestelmän mahdollinen uudistus Suomessa.

### **Kannustamme yrityksiä tarttumaan ilmastoratkaisujen tuomiin mahdollisuuksiin**

Kannustamme yrityksiä tarttumaan uuteen kasvuun ja avaamaan uusia markkinoita. Autamme yrityksiä hyötymään erityisesti ilmastonmuutoksen vastaisten toimien tuomista mahdollisuuksista. Siirtymä vähäpäästöisempiin ratkaisuihin ja paluu koronakriisistä kasvattavat investointeja ja kauppaa. Investointeja ajaa tarve käyttää luonnonvaroja aiempaa kestävämmiin ja vähentää päästöjä. Siirtymä vähäpäästöisempiin ratkaisuihin tapahtuu usein teknologian asteittaisen kehittymisen avulla. Finnvera on suomalaisten yritysten viennin ja kasvun rahoittaja ja haluaa tukea suomalaisten yritysten mahdollisuuksia tuottaa ilmastonmuutosta hidastavia kilpailukykyisiä ratkaisuja.

### **Afrikan vientipotentiaali käyttöön**

Finnveran osallistuminen rahoitukseen voi edistää yrityksiä saamaan referenssihankkeita ja avaamaan uusia markkinoita. Suomen Afrikka-strategian tavoitteena on kaksinkertaistaa Suomen ja Afrikan maiden välinen kauppa vuosien 2020–2030 välillä. Rahoituksen saatavuus ja ehdot ohjaavat investointeja erityisesti korkeamman luottoriskin toimintaympäristössä. Vientitakuulaitoksena Finnveran rooli Afrikassa painottuu suverenirikien takaamiseen.

### **Myötävaikutamme varustamo- ja telakkatoimialojen toipumiseen**

Myötävaikutamme varustamo- ja telakkatoimialojen toipumiseen koronakriisistä ja hallitsemme niihin liittyviä riskejämme. Finnveran

vastuista noin puolet on alus- ja telakkatoimialalla. Toimialasta otettujen vastuiden kasvu liittyi erityisesti risteilyvarustamojen uusulushankintoihin ja suomalaisten telakoiden saamiin tilauksiin. Finnvera toimii pitkäjänteisenä rahoittajana, joka arvioi toimialan ja sillä toimivien yritysten menestymisen edellytyksiä yli syklin.

### **Monipuolistamme rahoitusratkaisuja kasvun mahdollistamiseksi**

#### **Portfoliotakaukset käyttöön**

Käynnistämme portfoliotakauksien käyttöönoton valmistelun. Portfoliotakauksessa pankille annetaan valtuudet myöntää takauksen kattamana sovituin kriteerein luottoja ilman Finnveran luottokohtaista erillistarkastelua. Kriteerien täytyminen tarkistetaan korvausvaiheessa. Toimintatapa mahdollistaa kohdennetun rahoituksen välittämisen tehokkaasti. Lisäksi se mahdollistaa rahoituksen nopean skaalaamisen kriisitilanteissa ja EU-rahoituksen välittämisen yhdenmukaisesti kaikille pankkiryhmille.

#### **Hyödynnämme EU-rahoitusta tehokkaasti**

Laajennamme rahoitustarjontamme hyödyntäen EU-takauksia vaikuttavuudeltaan merkittäviin rahoituskapeikkoihin. Lähivuosina EU-rahoitusta on tarjolla ennätysmäärä investointien, innovaatioiden ja vihreän siirtymän edistämiseen Euroopassa. Finnveralla on edellytykset välittää EU-rahoitusta tehokkaasti ja itsekannattavasti myös suorilla lainoilla. Täydennämme monipuolisesti rahoitusmarkkinää ja vältämme päällekkäisyyksiä yksityisen rahoitustarjonnan kanssa.

Lisäämme riskinottoa kasvun mahdollistamiseksi ja laajennamme rahoitustarjontaa Team Finland -kumppanien rahoituksen rajapinnoissa. Varmistamme kasvun rahoituksen nykyistä kattavammin yrityksen siirtyessä Business Finlandin tuotekehitysrahoituksesta liiketoiminnan kasvun rahoitukseen. Riskienhallinnallinen tilanne mahdollistaa riskinoton lisäämisen vaikuttavuuden kasvattamiseksi.

### **Parannamme pienten vientikauppojen rahoitusta**

Otamme suorat vientiluotot käyttöön ja kasvatamme sekä monipuolistamme riskinottoa kansainvälistymisrahoituksessa. Loppuvuodesta 2020 toteutetun ulkopuolisen selvityksen mukaan suomalaisilta viejiltä puuttuvat pienten vientikauppojen rahoituksen työkalut, jotka kilpailijoilla on käytössä. Pohjoismaiset pankit ovat joko vahvasti supistaneet tarjontaansa tai kokonaan vetäytyneet pienten vientikauppojen ostajarahoituksesta. Vain harvalla vientiyrityksellä on pääsy kansainvälisten pankkien palveluihin.

Viime vuosina vientitakuulaitokset ovat markkinapuutteen takia ryhtyneet vientitakuiden ohella vientikaupan rahoittajiksi myöntämällä pieniä ostajaluottoja ja ostamalla viejiltä ostajien luottoinstrumentteja tai saatavia. Erityisesti suomalaiset pk-sektorin viejät ovat selkeästi kilpailijoitaan heikommassa asemassa johtuen paikallisten pankkien määrän ja palvelutarjonnan vähyydestä.

### **Jatkamme pankkiyhteistyötä ja täydennämme rahoitusmarkkinoita**

Säilytämme pankkiyhteistyön korkean tason ja turvaamme rahoituksen saatavuuden toimintamme painopisteissä kaikkialla Suomessa tarvittaessa omilla lainoilla. Pankkitoiminnan keskittyminen suuriin kaupunkeihin synnyttää uusia rahoituskapeikkoja erityisesti pienten yritysten rahoituksessa. Turvaamme elinkelpoisten yritysten lainarahoituksen saatavuuden rahoituksen tarjonnan alueelliset erot huomioon ottaen ja edistämme alueiden omia kehittymistavoitteita. Jaamme pankkirahoituksen riskiä myös omia suoria rahoitusratkaisuja hyödyntäen.

### **Vaalimme asiakaskokemusta ja digitalisoimme toimintaamme**

Kehitämme sähköisiä palvelujamme vastaamaan toimialan korkeita vaatimuksia. Digiagendan mukaisesti sähköiset palvelumme vahvistavat asiakaskokemusta, kumppanuuksia ja toiminnan tehokkuutta. Power point -esityksessä on kuvattu tarkemmin digitalisaation tiekarttaa.

Kehitämme henkilöstömme osaamista vastaamaan tulevaisuuden tarpeisiin strategisen henkilöstösuunnitelman mukaisesti. Uudistumme ja johdamme kulttuuriamme strategiakauden aikana määriteltävää tavoitekulttuuria kohden. Automatisoimme usein toistuvat ja yksinkertaiset tehtävät sisäisen toimintamme tehostamiseksi, mikä vapauttaa aikaa vaativampien tehtävien hoitamiseen.

Digitalisaatio tukee riskienhallintaa. Kehitämme prosesseja, toimintoja ja tietojärjestelmiä sekä automatisoimme manuaalisia valvontatehtäviä. Esimerkiksi uusien tietojärjestelmien ja -ympäristöjen käyttöönotossa panostetaan tietoturvallisuuden ja -suojan riskikartoituksiin ja uhkamallinnuksiin.

Luomme läpinäkyvyyttä prosessiemme eri vaiheisiin ja asioiden etenemiseen. Edistämme digiagendaa suunnitelmien mukaisesti ja käyttöönotamme uuden sähköisen asioinnin, asianhallintajärjestelmän ja uudistamme rahoitusjärjestelmämme vaiheittain strategiakauden aikana.

### Vahvistamme kumppanuuksia ja yhteistyömalleja

Edistämme yritysten kansainvälistymistä tiivistämällä Team Finland -yhteistyötä uusien rahoitusratkaisujen, laajemman tiedonjaon ja saumattoman yhteistyön avulla. Toimimme yritysten strategisena kumppanina hyödyntäen TF-verkoston koko palvelutarjoamaa.

Kasvatamme kansainvälistyvien yritysten neuvonta- ja kansainvälistymispalveluita ja pyrimme lisäämään viennin rahoitusosaamista yrityksissä, sillä tutkimusten mukaan suomalaiset yritykset tuntevat nämä rahoitusratkaisut liian heikosti. Neuvontapalvelut tukevat osaltaan Finnveran suorien viennin rahoitusratkaisujen käyttöönottoa yrityksissä.

### Huomio kasvuyrityksiin ja midcapeihin

Teemme aktiivista uusasiakashankintaa, jonka tavoitteena on kasvattaa Finnveran ratkaisujen tunnettuutta kasvuyritysten keskuudessa ja lisätä

suomalaisten pk-yritysten vientikauppojen rahoitusratkaisujen osaamista. Huomioimme midcap-kokoluokan yritysten erityistarpeet erityisesti viennin ja investointien rahoituksessa. Midcap-yritykset ovat myös TF-toiminnan keskiössä aikaisempaa vahvemmin ja tiivistämme yhteistyötä näiden yritysten kasvun mahdollistamiseksi.

### Tiivistä yhteistyötä Business Finlandin kanssa

Autamme nykyistä laajemmin yrityksiä hyödyntämään kumppaniemme palveluita liittämällä Business Finlandin palvelut osaksi kaikkia Finnveran kansainvälistyvien yritysten asiakaskartoituksia ja vientikaupan rahoituskoulutuksia. Vastaavasti pyrimme liittämään Finnveran vientikaupan rahoitusneuvonnan ja -ratkaisut osaksi kaikkia tarkoituksenmukaisia Business Finlandin asiakaskohtaamisia, koulutuksia ja ohjelmia.

### Tuki suoran rahoituksen monipuolistumiselle

Suomen rahoitusmarkkina on keskittynyt, ja rahoitussääntelyn yksi keskeinen tavoite on monipuolistaa rahoitustarjontaa ja vähentää pk-yritysten rahoituksen pankkiriippuvuutta. Tuemme ratkaisuillemme suoran rahoituksen kehittymistä ja rahoitusmarkkinoiden monipuolistumista.

Lainamuotoisen joukkorahoituksen merkitys on Suomessa vielä pieni, mutta kehityksen turvaamiseksi Finnvera kehittää suoran rahoituksen riskinjakoon soveltuvia ratkaisuja ja tiivistää yhteistyötä alan toimijoiden kanssa.

Edistämme julkisen tiedon hyödyntämistä ja avaamista lakikehikon sallimissa puitteissa esimerkiksi automatisoimalla tiedon toimittamista tilastointi- ja tutkimustarkoituksiin. Finnveraa koskee salassapitovelvoite, mutta edistämme mielellämme tutkimustoimintaa luovuttamalla anonymisoitua tietoa edellä mainittuihin tarkoituksiin.

## Toimintamme on vastuullista

Koko strategiamme ja toimintamme perustuu vastuullisuuteen. Jaottelemme vastuullisuuden kolmeen osa-alueeseen: ympäristö ja ilmastonmuutos, sosiaalinen vastuu sekä taloudellinen vastuu. Kerromme toiminnastamme aktiivisesti.

### Ympäristö- ja sosiaalinen vastuu

Olemme vastuullinen rahoittaja, jonka toiminta perustuu riskilähtöiseen arviointiin ja kansainvälisesti tunnettuihin standardeihin. Vaikutusten arvioinnissa ja riskien hallinnassa johtavana periaatteena on tunnistaa yrityksen toiminnassa haitalliset vaikutukset ja riskit ympäristölle, ihmisille ja yhteisöille. Finnvera on arvioinut, että vakavimmat ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset ja riskit liittyvät Finnveran rahoitustoimintaan ja erityisesti hankkeisiin maissa, joissa valtion ympäristö- ja sosiaalisiin kysymyksiin liittyvässä sääntelyssä ja toimeenpanossa on puutteita.

Edistämme yritystoimintaa ja työllisyyttä joka puolella Suomea.

Vaalimme hyvää työilmapiiriä ja kehitämme yrityskulttuuria muun muassa tekemällä säännöllisesti työilmapiiri- ja työhyvinvointikartoituksia ja tarttumalla ripeästi niissä esille nousseisiin kehityskohteisiin. Huolehdimme henkilöstömme ajantasaisesta osaamisesta panostamalla tavoite- ja kehityskeskusteluihin ja tarjoamalla riittävästi koulutustautumismahdollisuuksia aihealueilta, jotka näemme tärkeiksi muuttuvassa maailmassa. Tuemme alueiden kehittämistavoitteita monipaikkaisen toimintamme kautta edistäen yritystoimintaa ja työllisyyttä joka puolella Suomea.

### Ilmastonmuutoksen vastaiset toimet

Ilmastonmuutoksen vastaiset toimet ovat osa Finnveran yritys vastuuta ja koostuvat kolmesta osa-alueesta:

**1) Autamme yrityksiä hyötymään ilmastotoimien tuomista mahdollisuuksista**

Autamme kasvun, kansainvälistymisen ja vienninrahoittajana asiakkaitamme hyötymään ilmastomuutoksen vastaisten toimien tuomista mahdollisuuksista. Finnveran tarjoama rahoitus kohdistuu valtaosin uusiin investointeihin. Tyypillisesti uudet investoinnit korvaavat vanhaa saastuttavampaa teknologiaa. Yhteistyössä asiakkaidemme kanssa pyrimme lisäämään niiden hankkeiden osuutta vastuukannastamme, jotka luovat ratkaisuja ilmastomuutokseen. Kannustamme asiakkaitamme näiden hankkeiden toteuttamisessa.

**2) Mittaamme ilmastovaikutukset**

Mittaamme ja raportoimme sidosryhmille toimintamme ilmastovaikutuksista. Tunnistamme rahoittamiemme hankkeiden ilmastovaikutukset, raportoimme niistä kansainvälisesti tunnettujen standardien mukaisesti. Asetamme mitattavan tavoitteen vastuukantamme ilmastovaikutuksien pienentämisestä.

**3) Tunnistamme ilmastomuutoksen riskit**

Turvaamme oman toimintamme edellytykset tunnistamalla ilmastomuutoksen riskit ja mahdollisuudet luottoriskin arvioinnissa ja varainhankinnassamme. Tuomme ilmastomuutosten vaikutukset osaksi rahoituspäätöksiä ja riskienhallintaa sekä tuemme varainhankintamahdollisuuksiamme tekemällä sijoittajille näkyväksi Finnveran toiminnan vaikutuksen ilmastomuutokseen. Asetamme tavoitteet myös oman toimintamme ilmastovaikutusten pienentämiseksi.

**Taloudellinen vastuu**

Yksi toimintamme peruskulmakivistä on pitkän aikavälin itsekannattavuus, jonka varmistamme hallitulla riskinotolla. Palautamme viennin rahoituksen puskurivarat koronavirusta edeltäneelle tasolle yhdessä omistajan kanssa. Puskurivarojen palauttamisen keskeinen ajuri on alus- ja telakkatoimialan palautuminen koronaviruksesta, toimialan asiakkaiden ja vastuiden osalta

tehtävät ratkaisut sekä strategiakaudella tarvittava mahdollinen pääomitus valtiolta.

Kehitämme ja tehostamme suurten vastuiden ja riskikeskittymien riskienhallinta- ja riskinsiirtomenetelmiä, sekä kehitämme jatkuvasti riskienhallintamenetelmiä vastaamaan toimintaympäristön muuttuneita vaatimuksia.

Finnveran ISO 9001 -sertifioidulla toimintajärjestelmällä varmistamme kokonaisvaltaisen laadunvalvonnan.



**Henkilöstösuunnitelma**

Osaava henkilöstö on yksi toimintamme kulmakivistä. Motivoitunut henkilöstö, henkilöstön oikea määrä ja oikeanlainen osaaminen varmistavat osaltaan strategian toteutumisen.

Strategisessa henkilöstösuunnitelmassa varaudumme toimintaympäristössä ja toiminnassamme tapahtuviin muutoksiin siten, että meillä on tarvittavaa osaamista myös jatkossa. Ennakoimme osaamisen kehittämis- ja rekrytointitarpeita sekä kehitämme henkilöstöä tavoitteellisesti. Strategiakauden määrällisessä resurssisuunnittelussa otamme huomioon digitalisaation vaikutukset Finnveran tulevaisuuden kehityssuuntaan, mutta myös meille tulevat uudet tehtäväkokonaisuudet. Kehitämme kannustus- ja palkitsemisjärjestelmiä ottamaan paremmin huomioon erinomaisen suoriutumisen ja tulevaisuuden osaamisten kehittymisen.

## Strategian painopisteet





## Toimintamme on vastuullista



### Ympäristö- ja sosiaalinen vastuu

- Olemme vastuullinen rahoittaja, jonka toiminta perustuu riskilähtöiseen arviointiin ja kansainvälisesti tunnettuihin standardeihin.
- Kerromme toiminnastamme aktiivisesti.
- Edistämme yritystoimintaa ja työllisyyttä joka puolella Suomea.
- Vaalimme hyvää työilmapiiriä ja kehitämme yrityskulttuuria.
- Huolehdimme henkilöstömme ajantasaisesta osaamisesta muuttuvassa maailmassa.



### Ilmastonmuutos

- Asetamme tavoitteet sekä mittaamme ja raportoimme rahoitustoimintamme ja oman toimintamme ilmastovaikutuksista.
- Autamme asiakkaitamme hyötymään ilmastonmuutoksen tuomista mahdollisuuksista rahoittamalla kasvua, vientiä ja investointeja.
- Tuomme ilmastomuutosten vaikutukset osaksi rahoituspäätöksiä ja riskienhallintaa.

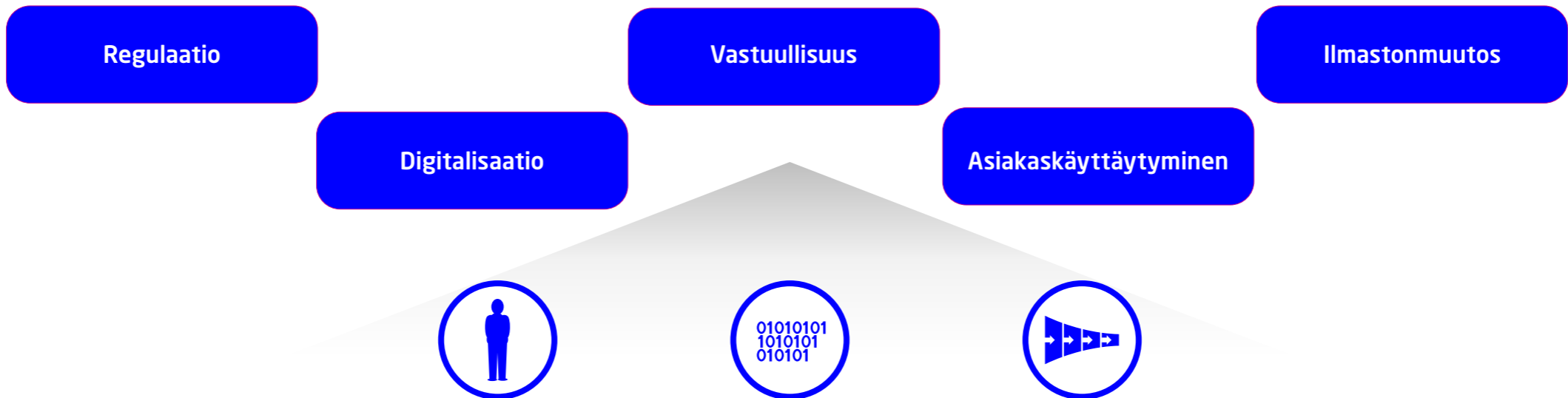


### Taloudellinen vastuu

- Yksi toimintamme peruskulmakivistä on pitkän aikavälin itsekannattavuus, jonka varmistamme hallitulla riskinotolla.
- Palautamme viennin rahoituksen puskurivarat koronavirusta edeltäneelle tasolle yhdessä omistajan kanssa.
- Kehitämme ja tehostamme riskienhallinta- ja riskinsiirtomenetelmiä suurille vastuille ja riskikeskittymille.
- Finnveran ISO 9001-sertifioidulla toimintajärjestelmällä varmistamme kokonaisvaltaisen laadunvalvonnan.

## Keskeiset muutosvoimat ja digiagenda

HTV-määrän kehitykseen vaikuttavat tekijät



### Digiagendan toimeenpano 2021-2025

Sisäinen toiminnan digitalisointi (itsekkannattavuus ja riskienhallinta)

Kumppaneille tarjottavat palvelut (kumppanuudet)

Asiakkaille tarjottavat palvelut (asiakaskokemus)

Kyvykkyyksien kehittäminen (osaava henkilöstö)



Finnvera parantaa ja monipuolistaa suomalaisten yritysten rahoitusmahdollisuuksia lainoin, takauksin ja vienninrahoituspalveluin. Valtionyhtiönä Finnvera täydentää rahoitusmarkkinoita ja edistää yritystoiminnan ja viennin kehitystä.

[finnvera.fi](https://finnvera.fi)

 **FINNVERA**