info

FINNVERA

Helmikuu 2010

–YritysHelsinki ja Finnvera tekevät tiivistä yhteistyötä yrittäjän alkutaipaleen silottamiseksi, sanovat YritysHelsingin toimitusjohtaja Timo Onnela ja yritysneuvoja Päivi Erkkilä sekä Finnveran rahoitusneuvoja Susanne Björk ja apulaisaluejohtaja Matti Reijonen.

Keski-Suomen Nuori Yrittäjä 2009:

”Mitään ei saa, jos ei uskalla”

Keski-Suomen Nuori Yrittäjä 2009 on laukaalaisen Vehniän Koivukodit Oy:n yrittäjä Maarit Heikkinen. ”Ainakin tällä alalla yrittäjä tarvitsee lämpimän sydämen, rohkeutta ja uskoa itseensä. Eikä pieni ripaus talousosaamistakaan ole pahitteeksi. Uskallusta täytyy olla ja ehkä tyhmänrohkeuttakin”, **Maarit Heikkinen** naurahtaa.

TEKSTI: **Ritva Grönstrand** KUVAT: **Tommi Penttinen**

Finnveran rahoituspäällikkö Tiina Routti (oik.) toteaa, että Maarit Heikkisen Vehniän Koivukotien toiminta on lähtenyt hienosti liikkeelle.

Maarit Heikkisestä tuli yrittäjä vuonna 2002 sukupolvenvaihdoksen kautta, kun hän perusti osakeyhtiön ja osti äidiltään Koivurannan palvelukodin. – Jo sitä ennen perheemme toimi omaishoitajana viidelle vanhukselle. Siitä sitten syntyi ajatus kodinomaisesta hoitopaikasta, ja äiti perusti Koivurannan 1996. Itse en yrittäjän uraa ollut aikaisemmin ajatellut, mutta kun äiti oli myymässä, sukupolvenvaihdos tuntui luontevalta, vaikka miettimisaikaa ei paljon jäänytkään, Maarit Heikkinen kertoo.

Heikkisten kotona oli aina puhuttu paljon yrittäjyydestä. – Yrittäjyys ei näyttänyt helpolta, mutta ei myöskään pelottanut. Tiesin, että yrittäjällä on paljon työtä ja vastuuta, mutta toisaalta tässä työssä saa toteuttaa omaa arvomaailmaansa ja näkee työnsä tulokset.

Maarit Heikkinen oli vasta 24-vuotias ryhtyessään yrittäjäksi. Takana oli sosionomin opintojen lisäksi myös jonkin verran käytännön kokemusta, sillä kesätöiden lisäksi hän oli työskennellyt puolisen vuotta Koivurannassa ylioppilaaksi pääsynsä jälkeen.

Rohkeasti laajentamaan

Keski-Suomen nuoreksi yrittäjäksi 2009 valitun Maarit Heikkisen ansiona kilpailuraati piti ”uskoa huomiseen ja halua palvella turvallisesti ja kodinomaisesti hoivaa tarvitsevia asukkaita”. Kilpailun järjestävät Suomen Yrittäjät ja Yksityisyrittäjäin Säätiö.

Tulevaisuudenusko on ilmennyt käytännössä yritystoiminnan nopeana laajentamisena. Yhdestä 12-hengen palvelukodista on kasvanut neljän palvelukodin rypäs, jossa on 55 asiakaspaikkaa. – Tällä alalla on enimmäkseen erittäin pieniä yrityksiä, jotka eivät edes hae kasvua. Yhden palvelukodin kokoa ei voikaan paljon kasvattaa, jos haluaa säilyttää kodinomaisen ilmapiirin. Siksi olemme perustaneet uusia yksiköitä. Nuorena kannattaa laajentaa, niin ehtii maksaa lainat ennen kuin eläkeikä koittaa, Heikkinen naurahtaa.

▶

Sivu 2
Yhteistyöllä nopeampaa ja parempaa asiakaspalvelua

Sivu 3
Apua aloittavalle yrittäjälle

Sivu 4
Suhdannerahoituksella taantuman yli

Vehniän Koivukodit Oy

- Yrityksellä on neljä palvelukotia Laukaassa. Se tarjoaa tehostettua asumispalvelua vanhuksille, kehitysvammaisille ja vammaisille.
- Toimintaperiaatteisiin kuuluvat turvallisuus, kodinomaisuus ja normaalius. Koivukodit tarjoaa laadukasta ja ihmisläheistä perushoitoa kodinomaisessa ympäristössä.
- Asukaspaikkoja on 55.
- Palvelukodeissa on vakituisessa työsuhteessa yhteensä 42 työntekijää. Vastaavat hoitajat ovat sairaanhoitajia/sosiaalialan ohjaajia ja muilla työntekijöillä on ammattitutkinnot sosiaali- ja terveydenhoitoalalta.

– Tällä alalla yrittäjä tarvitsee lämpimän sydämen, rohkeutta ja uskoa itseensä, sanoo yrittäjä Maarit Heikkinen.

Perheellinen tarvitsee hyvän verkoston

Maarit Heikkisen lisäksi yrityksen osakkaina ovat hänen isänsä sekä aviomiehensä Panu.

– Kannustan ryhtymään yrittäjäksi ja eritoten tälle alalle. Työ on mielenkiintoista ja palkitsevaa, mutta perhe-elämän ja yrittäjyyden yhdistäminen on aika haasteellista. Me olemme Panun kanssa tunteneet toisemme alle kouluikäisistä ja perheen perustaminen oli ihan selvä asia. Meille on tämän seitsemän vuoden aikana tullut kolme lasta, joten tukiverkostoa on tarvittu. Asiat onnistuvat aina, kun haluaa yrittää, mutta eipä olisi haitaksi, jos lapset olisi tehty ennen yrittäjyyttä, Maarit Heikkinen hymähtää.

Parhaillaan Maarit Heikkinen viettää sapattivapaata. – Yrittäjän täytyy pitää huolta myös itsestään. Kun on hetken hieman kauempana päivittäisistä rutiineista, syntyy uusia ajatuksia ja kehittämisideoita. Niistä kuullaan myöhemmin, hän vakuuttaa.

Vastuu painaa

Maarit Heikkinen tuntee suurta vastuuta sekä palvelukotien asukkaista että henkilökunnasta. Hän korostaa innokkaan, motivoituneen ja ammattitaitoisen henkilökunnan tärkeyttä. Siksi henkilöstön hyvinvointi ja jaksaminen on erityisen tärkeää ja siihen panostetaan.

Raha-asiat eivät sen sijaan ole aiheuttaneet ylimääräistä päänvaivaa. – Lainanotto ei ole pelottanut. Minulla on hyvä pankkisuhde ja pitkäaikainen rahoitus. Olen saanut lainoille Finnveran takauksen ja talous on terveellä pohjalla.

Lisätietoja:
www.koivukodit.fi

Yksityiset sosiaali- ja terveyspalvelut kasvussa

Erityisesti sosiaali- ja terveyspalveluissa julkiset palvelut eivät enää yksin riitä, vaan yksityistä sektoria tarvitaan täydentämään niitä. Yrittäjä joutuu melko isoihin investointeihin jo ennen toiminnan aloittamista, joten rahoituksen saatavuus on keskeinen tekijä palvelutarjonnan laajentamisessa.

Finnveran Jyväskylän aluekonttorin rahoituspäällikkö Tiina Routti kertoo, että yleensä suurin investointikohde sosiaali- ja terveysalan yritystä käynnistettäessä on asianmukaisten toimitilojen hankkiminen. – Sosiaali- ja terveysalan toimitiloja ja henkilökunnan koulutusta säätelevät monet viranomaismääräykset. Siksi kannattaa pienentää riskiä olemalla jo heti aluksi yhteydessä mm. läänin sosiaalitarkastajaan sekä palo- ja terveysviranomaisiin.

Hyvä henkilökunta, osaava yrittäjä

– Hoitoalalla tarvitaan reilusti käyttöpääomaa, sillä suurin kuluerä on henkilöstö. Sopivan henkilökunnan löytäminen ei aina ole helppoa, ja kun henkilöstö on löytynyt, heistä täytyy pitää kiinni. Yrittäjän pitää siis hallita henkilöjohtaminen ja pystyä motivoimaan väkeään. Tällä alalla tuottavuus ei ole sitä, että koneet laitetaan kahteen vuoroon, Routti toteaa.

Routin mukaan yrittäjä tarvitsee sosiaali- ja terveysalan ammattitaidon, koulutuksen ja kokemuksen lisäksi myös liiketoimintaosaamista ja sosiaalista mielenlaatua.

– Yrittäjän pitää uskaltaa luoda kontakteja eri suuntiin. Sen lisäksi tarvitaan talousosaamista, sillä esimerkiksi oikea hinnoittelu on keskeinen menestystekijä. Maarit Heikkinen on tästä oiva esimerkki, sillä toiminta on lähtenyt hienosti liikkeelle. Yhdestä palvelukodista on syntynyt lyhyessä ajassa neljän kodin yksikkö. Tällä alalla yli 80 % yrityksistä työllistää alle 10 henkeä. Yrityskoon kasvattaminen auttaa pärjäämään kilpailussa, sillä kunnat niputtavat monin paikoin palveluja laajoiksi kokonaisuuksiksi, mikä on pienille yrityksille hankalaa.

Yhteistyöllä nopeampaa ja parempaa asiakaspalvelua

Finnveran 15 aluekonttoria eri puolilla Suomea palvelevat yrityksiä ja yrittäjiä tarjoamalla rahoitusta yrityksen eri vaiheisiin. Viime vuonna rahoitimme lähes 3 500 uutta aloittavaa yritystä. Yhteensä meillä on yli 28 000 asiakasta, joista suurin osa on pieniä, alle 10 henkeä työllistäviä yrityksiä. Näille yrityksille myönnämme pääasiassa pien- ja naisyrittäjälainoja sekä pientakauksia. Yrittäjälainaa voi saada oman yrityksen osakkeiden merkitsemistä varten.

Finnveralle tulevat hakemusmäärät ovat kasvaneet ja siksi yhteistyö seudullisten yrityspalvelutoimijoiden sekä pankkien kanssa on tullut entistä tärkeämmäksi. Tavoitteenamme on palvella asiakkaita entistä nopeammin ja paremmin.

Olemme kehittäneet seudullisten uusyrityskeskusten kanssa yhteistyömallin, jossa seudullinen toimija voi antaa Finnveralle lausunnon aloittavan pienyrityksen rahoituskelpoisuudesta. Tämä helpottaa huomattavasti rahoitusneuvojien työtä ja nopeuttaa rahoitushakemuksen käsittelyä. Vastaava menettely on käytössä myös starttirahoja haettaessa TE-toimistoista.

Pankkien kanssa pienrahoitusyhteistyötä on tehty jo useamman vuoden ajan. Voimme helpottaa yrityksen lainan saantia pientakauksen avulla. Toiminta perustuu Finnveran ja pankkien tekemään sopimukseen, jolla mahdollistetaan pienten luottojen tai luotollisten tilien takaaminen ja yrityksen rahoitus yhteistyössä pankin kanssa. Rahoitushakemukset hoidetaan riskinjaolla ja Finnveran takaus voi olla jopa 60 % myönnetystä luotosta.

Pientakauksen yhteydessä yrittäjä hakee pankista lainaa ja pankki Finnverasta takausta arvioituaan ensin yrityksen toimintaedellytykset ja vakuuksien riittävyyden. Finnveran takaama osuus voi olla suuruudeltaan enintään 85 000 euroa. Myös tässä menettelyssä etuna on nopeus ja vaivattomuus. Asiakas asioi ainoastaan pankin kanssa ja pankki lähettää hakemuksen sähköisesti Finnveralle.

Yhteistyö pankkien ja uusyrityskeskusten kanssa on lyhentänyt käsittelyaikoja Finnverassa 2–5 työpäivään.

Finnvera pyrkii myös aktiivisesti löytämään korkean teknologian yrityksiä, joilla on edellytyksiä kasvuun ja kansainvälistymiseen. Alussa nämä ovat useasti hyvin pieniä muutaman hengen pienyrityksiä. Yhteistyö erityisesti hautomoiden kanssa on tärkeää, jotta pystymme tunnistamaan nämä potentiaaliset kasvuyritykset ja ohjaamaan myös muiden julkisten neuvonta- ja rahoitusorganisaatioiden palveluiden piiriin.

Matti Reijonen
apulaisaluejohtaja, Finnvera Oyj
Helsingin aluekonttori

YritysHelsinki ja Finnvera:

Apua aloittavalle yrittäjälle

Yrittäjäksi ryhtyvä joutuu pohtimaan monenlaisia asioita yritysideasta myyntiin ja markkinointiin, kannattavuuteen, rahoitukseen, kirjanpitoon, verotukseen, erilaisiin viranomaismääräyksiin, toimitiloihin ja henkilöstöön. Alkava yrittäjä tuntee ehkä oman toimialansa, mutta liiketoimintaosaaminen saattaa kaivata vahvistusta. Helsingin seudulla YritysHelsinki ja Finnvera tekevät tiivistä yhteistyötä yrittäjän alkutaipaleen silottamiseksi.

TEKSTI: **Ritva Grönstrand** KUVAT: **Markku Ylhäinen**

YritysHelsinki antaa henkilökohtaista neuvontaa. Yhdessä yrittäjän kanssa pohditaan mm. liikeideaa, kilpailutilannetta, hinnoittelua ja rahan tarvetta.

YritysHelsinki on Helsingin seudullinen eri toimijoiden yhteinen palvelukeskus, joka tarjoaa saman katon alta kaikki yrittäjän tarvitsemat palvelut liikeidean kehittämisestä lähtien. Toimintaan sisältyy niin yritysneuvontaa alkaville ja alkuvaiheessa oleville yrittäjille, yrittäjäkoulutusta ja yrityshautomopalveluja kuin maahanmuuttajien yrityspalveluja.

– Järjestämme ”Miten perustan yrityksen” -infotilaisuuksia yrittäjiksi aikoville. Luovalle alalle on omat infot ja maahanmuuttajayrittäjille infoja pidetään mm. englanniksi, venäjäksi ja arabiaksi. Sen lisäksi annamme myös henkilökohtaista neuvontaa: yhdessä yrittäjän kanssa pohdimme mm. liikeideaa, kilpailutilannetta, hinnoittelua, kannattavuutta ja rahan tarvetta, yritysneuvoja ***Päivi Erkkilä*** YritysHelsingistä kertoo.

Erkkilä kertoo, että yrittäjäksi aikovat ohjataan verkkopalveluun (www.liiketoimintasuunnitelma.com) rakentamaan liiketoimintasuunnitelmaa, jota voidaan sitten käydä läpi yhdessä yritysneuvojan kanssa.

Kaikki yhdestä osoitteesta

YritysHelsingin toimitusjohtaja ***Timo Onnela*** korostaa, että kun aloittava yrittäjä tulee ensin neuvontapalveluun, hän todennäköisesti saa kaiken tarvitsemansa tiedon sieltä.

– Alalla on kymmeniä toimijoita, joten voi olla vaikea tietää, mihin mennä. Meillä asiat selkenevät, eikä yrittäjän tarvitse kiertää kertomassa samoja asioita monessa paikassa. On luonnollista, että yrittäjän laskelmat ja selvitykset saattavat olla keskeneräisiä, mutta meillä häntä sparrataan saamaan ne kuntoon.

YritysHelsingin henkilökunnasta monilla on yrittäjätausta. Kun on itse ollut yrittäjänä, tuntee myös yrittäjän arjen ja pystyy havaitsemaan mahdolliset ongelmakohdat jo etukäteen.

Apua rahoituksen hakemiseen

Rahoitusta suunniteltaessa YritysHelsinki voi antaa lausunnon sekä TE-toimistolle starttirahasta että Finnveralle. Aloittavalla yrityksellä on usein puute vakuuksista, ja silloin Finnvera voi auttaa.

– Tärkeintä on, että yrityksellä on edellytykset kannattavaan liiketoimintaan. Pien- ja naisyrittäjälainoihin vakuudeksi riittää yleensä omavelkainen takaus ja vähän isompiin lisäksi yleensä yrityskiinnitys. Esimerkiksi yrittäjän omaa asuntoa ei meillä tarvitse panna vakuudeksi, rahoitusneuvoja ***Susanne Björk*** Finnveran Helsingin aluekonttorista sanoo.

– Kehitämme yhteistyötämme YritysHelsingin ja muiden neuvontaorganisaatioiden kanssa koko ajan. Kun asiakas käy ensin neuvonnassa, helpottuu rahoitushakemuksen käsittely Finnverassakin. Hyvin tehty työ neuvontapuolella vähentää riskejä ja nopeuttaa hakemuksen käsittelyä, kun kaikki paperityöt on tehty perusteellisesti. Liiketoimintasuunnitelma ja tarvittavat laskelmat ovat valmiina ja neuvonnassa on tutkittu myös alan markkinatilannetta. Tällöin meidän ei välttämättä tarvitse edes tavata yrittäjää, Björk toteaa.

Björk kertoo Finnveran olevan erittäin tyytyväinen yhteistyöhön. – Saamme asianmukaisesti tehtyjä, parempia hakemuksia, kun neuvonnassa varmistetaan, että yrittäjäksi aikova on miettinyt kaikki yritystoiminnan osa-alueet. Uskon, että silloin myös yrittäjällä on hyvät mahdollisuudet menestyä, ja sehän tässä on tarkoituksena, Björk muistuttaa.

–Kun yrittäjäksi aikova on miettinyt yritystoiminnan osa-alueet, yrittäjällä on hyvät mahdollisuudet menestyä, toteavat YritysHelsingin yritysneuvoja Päivi Erkkilä ja Finnveran rahoitusneuvoja Susanne Björk.

Neuvonta antaa myös hyvän pohjan myöhempien ongelmien ratkaisuun. – Neuvontapalvelujen myötä yrittäjille syntyy tukiverkko, ja hän tietää, mistä neuvoja saa, kun niitä elävässä elämässä tarvitsee, Björk sanoo.

Jos hanke on suurempi, tarvitaan rahoittajaksi yleensä myös pankki. –Silloinkin Finnvera voi auttaa vakuusjärjestelyissä esimerkiksi myöntämällä pientakauksen, Björk huomauttaa.

Neuvontaa myös kasvuyrityksille

YritysHelsinki palvelee yrittäjiä hyvin monipuolisesti. Siihen kuuluu myös palvelualan yrityshautomo, joka tukee innovatiivisten aloittavien yritysten kehitystä ja kasvua.

– Uusin palvelumuotomme on Kiihdytyspiste-palvelu, joka tarjoaa neuvontaa yrityksen kasvuun ja kansainvälistymiseen. Kiihdytyspisteen tarkoituksena on tukea potentiaalisten kasvuyritysten kehitystä ja siten myös arvonnousua. Järjestämme mm. tilaisuuksia, joissa yrittäjät voivat esitellä ideoitaan sijoittajille – tavoitteena on löytää asiantuntijoita jakamaan kasvuyrityksen liiketoiminnallisia riskejä omistuspohjalähtöisesti ja/tai tulevaisuuden kassavirtaan pohjautuen, Onnela selventää.

Lisätietoja:
www.yrityshelsinki.fi

Puhelin-palvelusta neuvontaa

Finnveran rahoituksesta ja hakemuksen täyttämisestä saat neuvoja puhelinpalvelustamme 020 690 782.

Rahoitus-hakemus sähköisesti

Rahoitusta voit hakea **www.finnvera.fi - Asioi sähköisesti**. Huolellisesti tehty hakemus ja tarkat tiedot kysyttävistä asioista nopeuttavat hakemuksen käsittelyä.

Palveluun voit kirjautua henkilökohtaisella pankki- tai HST-varmenteellasi tai Katso-organisaatiotunnisteella. Palvelussa voit täyttää ja lähettää rahoitushakemusten lisäksi niihin liittyviä liitteitä. Voit käydä myös kirjeenvaihtoa Finnveran asiantuntijoiden kanssa tietoturvallisesti.

Pienyritysten rahoitus

Pienlaina ja **naisyrittäjälaina** on tarkoitettu aloittavan tai jo toimivan pienyrityksen toiminnan rahoitukseen.

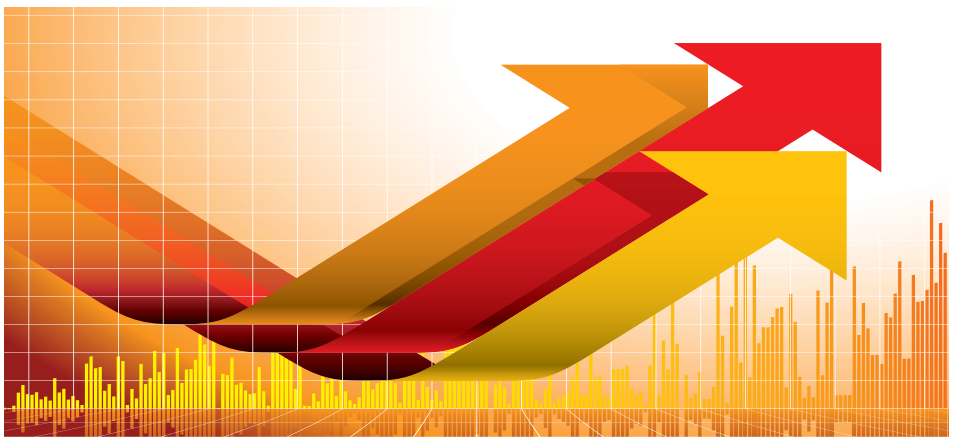
Lainoja voidaan käyttää yrityksen liiketoimintaan liittyviin kone- ja laiteinvestointeihin, käyttöpääomaan tai muihin toiminnan aloittamis- ja laajennushankkeisiin tai yrityksen kehittämiseen. Lainat on tarkoitettu yritykselle, jossa on enintään viisi työntekijää. Lainamäärä on enintään 35 000 euroa.

Pientakaus voi helpottaa yrityksen pankkilainan saamista. Jos vakuudet eivät riitä, pankki voi hakea Finnveran pientakausta luoton osittaiseksi vakuudeksi.

Lisätietoja:
www.finnvera.fi>Lainat>Pienlaina, Naisyrittäjälaina ja >Takaukset>Pientakaus

Suhdannerahoituksella taantuman yli

Finnveran suhdannerahoitus auttaa talouden taantuman takia maksuvalmius- tai kannattavuusongelmiin joutuneita yrityksiä. Edellytyksenä on, että yrityksellä on mahdollisuudet kannattavaan liiketoimintaan taantumavaiheen jälkeen.



Suhdannelainat ja -takaukset on tarkoitettu yleensä enintään 1 000 henkilöä työllistäville yrityksille, joiden rahoituksen saatavuus on tämänhetkisessä suhdannetilanteessa vaikeutunut. Heikentyneen taloustilanteen vuoksi monilla yrityksillä on ongelmia maksuvalmiudessa tai kannattavuudessa. Erityisistä syistä suhdannerahoitusta voidaan myöntää myös edellä mainittua suuremmille yrityksille.

Yritysten rahoitusmahdollisuuksien parantamiseksi suhdannerahoituksen laina-aikaa on lyhennetty aiemmasta alarajasta viidestä vuodesta kolmeen vuoteen. Laina-aika voi olla 3–6 vuotta. TyEL-takausluoton osalta maturiteetti voi olla 3–10 vuotta.

Ennen rahoituspäätöstä Finnverassa tehdään yritystutkimus, jossa selvitetään yrityksen edellytykset kannattavaan liiketoimintaan taantuman jälkeen. Yrityksellä on oltava myös suunnitelma vaikeuksista selviämiseksi.

Rahoituksen saamisen edellytyksenä on, että muut päärahoittajat myöntävät lisärahoitusta tai vakauttavat saatavansa vähintään vuodeksi. Tämä voi tarkoittaa esimerkiksi lyhennysvapaata vuotta ja laina-ajan pidentämistä.

Lisätietoja:
www.finnvera.fi>Suhdannerahoitus

TALOUSAPU
yrittäjän neuvontapalvelu

Talousapu-puhelinpalvelu vastaa vaikeuksissa olevien yrittäjien ja yritysten puheluihin

Yritys-Suomi-palvelukokonaisuuteen kuuluvaan Talousapu-neuvontapalveluun on otettu yhteyttä runsaasti, ja puheluita tulee koko ajan lisää. Yrittäjät voivat halutessaan soittaa palveluun nimettömänä, ja kaikki puhelimessa käydyt keskustelut ovat luottamuksellisia. Palvelun neuvojat ovat liiketoiminnan kehittämisen ja terveyttämisen asiantuntijoita.

Palvelua joka arkipäivä

Talousapu palvelee yrittäjiä maksutta numerossa 029 007 4990. Palvelu on avoinna arkisin kello 9.00–18.00. Aukioloaikojen ulkopuolella päivystävät Suomen Yrityskummien ja Kristillisen liikemiesverkoston neuvojat, joiden yhteystiedot löytyvät osoitteesta www.talousapu.fi .

Lisätietoja:
www.yrityssuomi.fi/talousapu

FINNVERA

Finnvera Oyj on Suomen valtion omistama erityisrahoitusyhtiö, joka parantaa ja monipuolistaa yritysten rahoitusmahdollisuuksia lainoin, takauksin, vientitakuin ja pääomasijoituksin. Voimme rahoittaa yritystoimintaa lähes kaikilla toimialoilla; vain varsinainen maatilatalous, metsätalous ja rakennusliiketoiminnan perustajaurakointi jäävät rahoitusmahdollisuuksiemme ulkopuolelle.

Asiakkaitamme palvelevat 15 aluekonttoria, pääkonttorit Helsingissä ja Kuopiossa sekä edustusto Pietarissa.

Valtakunnallinen vaihde 020 460 11

Puhelinpalvelu 020 690 782

www.finnvera.fi

Sähköposti
etunimi.sukunimi@finnvera.fi

Pääkonttorit

Helsinki	Eteläesplanadi 8 PL 1010 00101 HELSINKI
Kuopio	Haapaniemenkatu 40 PL 1127 70111 KUOPIO

Aluekonttorit

Helsinki	Eteläesplanadi 8 PL 1010 00101 HELSINKI
Joensuu	Torikatu 9 A 80100 JOENSUU
Jyväskylä	Sepänkatu 4 40100 JYVÄSKYLÄ
Kajaani	Kauppakatu 1 87100 KAJAANI
Kuopio	Haapaniemenkatu 40 PL 1127 70111 KUOPIO
Lahti	Laiturikatu 2 15140 LAHTI
Lappeenranta	Snellmaninkatu 10 53100 LAPPEENRANTA
Mikkeli	Linnankatu 5 50100 MIKKELI
Oulu	Asemakatu 37 90100 OULU
Pori	Valtakatu 6 28100 PORI
Rovaniemi	Maakuntakatu 10 PL 8151 96101 ROVANIEMI
Seinäjoki	Kauppatori 1–3 60100 SEINÄJOKI
Tampere	Hämeenkatu 9 PL 559 33101 TAMPERE
Turku	Eerikinkatu 2 20100 TURKU
Vaasa	Pitkäkatu 55 65100 VAASA

YritysSuomi®
www.yrityssuomi.fi

Info helmikuu 2010 Finnvera Oyj:n yritys- ja sidosryhmäuutiskirje **Julkaisija** Finnvera Oyj, Haapaniemenkatu 40 (PL 1127), 70111 Kuopio
Toimitus Tuula Surkka, puh. 020 460 3233 **Osoitteenmuutokset** minna.hassinen@finnvera.fi **Taitto** DesignConcept Oy **Kuvatoimistokuvat** iStockphoto
Painopaikka Hämeen Kirjapaino Oy